

## **Отзыв на автореферат**

диссертации Желиховского Дениса Олеговича на тему: «Стратегические направления развития гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью)

Проблематика повышения устойчивости и управляемости субъектов инвестиционно-строительной деятельности в современных условиях высокой динамики факторов внешней среды является актуальной, а научно-методические подходы, направленные на ее решение, могут быть высоко востребованы в практике управления строительными компаниями и способствовать в целом совершенствованию методического инструментария корпоративного управления с учетом отраслевых особенностей. В этой связи тематика рассматриваемого исследования является несомненно актуальной, значимой и востребованной.

В ходе исследования Желиховскому Д.О. удалось системно рассмотреть широкую научно-методическую базу трудов ведущих исследователей в исследуемой предметной области и с учетом их результатов сформулировать авторские положения по развитию гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса и, в частности, строительными группами.

Существенный интерес представляет разработанный автором механизм стратегического развития предприятий инвестиционно-строительного комплекса на основе вариативного моделирования гибких структур корпоративного управления деятельностью строительных групп и отдельных предприятий в их составе.

Работа может быть охарактеризована как законченная, характеризующаяся новизной, изложенная грамотно и логично.

В качестве недочета, имеющего место в положениях автореферата (стр. 14), следует отметить представленную формулировку: «В результате ситуационного моделирования организационных альтернатив развития строительных групп определены рациональные варианты организационного обеспечения их деятельности ...», из которой не вполне понятно, что именно автор понимает под рациональностью указанных вариантов.

С учетом выявленного недочета, не оказывающего существенного влияния на качество автореферата, исследование в целом соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842, Желиховский Д.О. может быть рекомендован к присуждению ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью).

Д.э.н/, профессор, профессор кафедры землеустройства и кадастров СПбГУ

Максимов С.Н.

Максимов Сергей Николаевич

Адрес: 192102. Санкт-Петербург, ул. Стрельбищенская, д.15., корп. 2, кв. 12

Тел.: +79119234042

E-mail: msn1@mail.ru

Подпись удостоверяю:

Ред. специалистом из кафедры

(должность)



(подпись)

(печать организации)

И.А. Гаринова  
(Ф.И.О. заверяющего)

01 ДЕК 2023

## **Отзыв на автореферат**

диссертации Желиховского Дениса Олеговича на тему: «Стратегические направления развития гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью)

Выбранная автором тематика исследования охватывает широкую проблематику управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса в условиях негативного влияния дестабилизирующих факторов, является в существенной степени актуальной в текущих условиях отечественной строительной отрасли. Следует согласиться с утверждением автора диссертационного исследования о том, что существенные резервы повышения эффективности инвестиционно-строительных предприятий могут быть реализованы за счет совершенствования организационно-управленческих механизмов в их деятельности.

В рамках проведенного исследования Желиховский Д.О. на основе анализа широкой научно-методической и статистической базы смог разработать оригинальный подход к формированию гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса, включающий комплекс значимых научных положений и методических инструментов. Отдельного упоминания заслуживает предложенный автором экономико-математический аппарат оценки устойчивости и экономической эффективности моделирования бизнес-процессов стратегического развития строительной группы.

Научные результаты диссертационного исследования перспективны для практического применения в деятельности отдельных предприятий и объединений инвестиционно-строительного комплекса. Диссертационное

исследование носит законченный, целостный характер, обладает научной новизной и практической ценностью.

В качестве замечания к тексту автореферата можно указать следующее:

- в автореферате на стр. 14 описываются интегральные блоки основных параметров деятельности предприятий инвестиционно-строительного комплекса, в число которых входят параметры, качественные и количественные характеристики выпускаемой ими продукции. Было бы логично в этой связи указать какие именно характеристики продукции, по мнению автора, относятся к наиболее значимым в рассматриваемом управленческом контексте.

Несмотря на указанный недочет, автореферат может быть охарактеризован как выполненный на высоком научно-исследовательском уровне. Диссертационное исследование отвечает всем требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842, его автор Желиховский Д.О. может быть рекомендован к присуждению ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью)».

Доктор экономических наук,  
доцент, профессор кафедры  
национальной экономики  
ФГБОУ ВО «Российский университет  
дружбы народов им. Патриса Лумумбы»

Подпись Е.В.Нежниковой  
заверяю



Почтовый адрес: 115498, Российская Федерация, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6.  
Телефон: + 7 (499) 955-87-87  
Адрес электронной почты: nezhnikova\_EV@rudn.ru

Ученый секретарь Ученого совета  
экономического факультета  
Е.Ц.Норбоеva

*Нежникова Екатерина Владимировна*

*6 декабря 2023 г.*

***Отзыв  
на автореферат диссертации  
Желиховского Дениса Олеговича***

на тему: «Стратегические направления развития гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью)

Деятельность строительных групп, объединяющих предприятия различной функциональной направленности в достижении целей долгосрочной эффективности и устойчивости за счет объединения ресурсных потенциалов, является в настоящее время одной из наиболее распространенных форм инвестиционно-строительной деятельности. В связи с этим, разработка подходов, направленных на научно-методическое обеспечение процессов управления строительными группами, является актуальной и востребованной задачей.

В работе Желиховского Д.О. эта задача решена в части моделирования процессов гибкого организационного обеспечения корпоративного управления на различных уровнях корпоративного объединения инвестиционно-строительных предприятий. Следует отметить в числе наиболее интересных и удачных, по мнению рецензента, исследовательских результатов автора ситуационную модель организационных альтернатив развития строительной группы и реализуемый на ее основе методический подход к оценке экономической эффективности моделирования бизнес-процессов стратегического развития строительной группы.

Рассматриваемый автореферат выполнен на высоком научно-исследовательском уровне, изложен ясно, логично и последовательно, содержит значимые научные положения. Достоверность авторских научных результатов не вызывает сомнений. Исследование в целом в достаточной мере отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук.

Замечание по тексту автореферата:

- на стр. 9 автореферата представлена авторская структура строительной группы предполагающая выделение 4 блоков, в том числе ядро строительной группы и инвестиционный блок, однако не раскрываются принцип такого разделения и основные различия в функционале указанных блоков в рамках принятия управленческих решений.

По итогам рассмотрения автореферата можно сделать вывод о том, что в целом работа Желиховского Д.О. заслуживает высокой оценки, она вполне отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, указанным в Положении о порядке присуждения ученых степеней, утвержденном Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842. Желиховский Денис Олегович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью).

Автор отзыва:

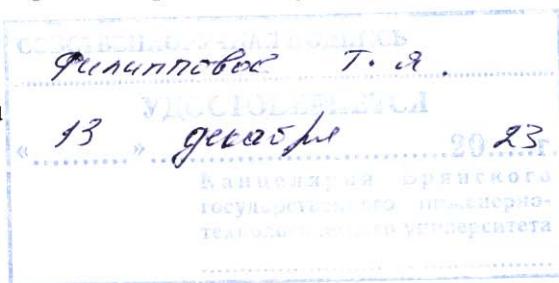
Филиппова Татьяна Яковлевна  
(к.э.н., доцент ФГБОУ ВО «Брянский государственный инженерно-технологический университет»,  
председатель Брянского регионального сообщества Ассоциации «Русское общество оценщиков» (РОО),  
сертифицированный РОО эксперт и оценщик по всем направлениям оценочной деятельности)

Адрес: 241519, Брянская область, Брянский район, п.Кузьмино,

2-й проезд Высоцкого, д.6, кв.9

Тел.: 74-05-33, 8 (903)819-21-32

E-mail: T.Ya.Filippova@yandex.ru



Подпись удостоверяю:

(должность)

(подпись)

(Ф.И.О. заверяющего)

(печать организации)



## **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

*диссертации Желиховского Дениса Олеговича на тему: «Стратегические направления развития гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью)*

В текущих условиях турбулентной экономики важнейшее значение приобретает категория организационно-экономической устойчивости производственных систем. Рассматриваемая диссертационная работа посвящена исследованию процессов корпоративного управления субъектами инвестиционно-строительной деятельности на основе формирования предпосылок обеспечения долгосрочной устойчивости, что должно способствовать повышению результирующей эффективности и стабильности функционирования строительной отрасли в целом и отдельных ее элементов в частности.

Содержание автореферата изложено ясно и логично, текст четко структурирован, выделены наиболее значимые результаты исследования, в числе которых наибольший интерес вызывает механизм стратегического развития предприятий инвестиционно-строительного комплекса в составе строительной группы на основе формирования гибких структур корпоративного управления. Научные результаты, полученные автором в ходе диссертационного исследования, имеют ценность для развития соответствующей научной области и широкие перспективы практического применения.

Материалы, представленные в автореферате, позволяют сделать вывод о достаточной степени обоснованности и достоверности научных результатов, полученных автором.

Рецензент указывает на следующее содержательное замечание по автореферату:

- Представленная на рисунке 3 вариативная модель формирования гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса в составе строительной группы включает на различных иерархических уровнях управления элементы, содержание которых в недостаточной степени раскрывается в тексте автореферата.

Вместе с тем, их более подробное отражение способствовало бы, по мнению рецензента, более четкой логической связке в изложении соответствующего раздела автореферата.

Проведенный анализ автореферата позволяет заключить, что рассматриваемое диссертационное исследование отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842, а автор диссертационного исследования Желиховский Денис Олегович может быть рекомендован к присуждению ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью).

Заведующий кафедрой  
экспертизы и управления  
недвижимостью ФГБОУ ВО  
«Казанский государственный  
архитектурно-строительный  
университет»,  
доктор экономических наук,  
доцент

Сиразетдинов  
Рустем Маратович

Специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством:  
(управление инновациями; экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами: строительство)

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Казанский государственный архитектурно-  
строительный университет»

Адрес: 420043, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Зеленая, 1

Телефон: +7 (843) 510-46-85

E-mail: rustem@kgasu.ru



|                            |    |
|----------------------------|----|
| Собственноручную подпись   |    |
| <i>Р.М. Сиразетдинова</i>  |    |
| удостоверяю                |    |
| Начальник Отдела кадров    |    |
| <i>Ан. / Миланова И.И.</i> |    |
| 14                         | 12 |
| 2023.                      |    |

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации **Желиховского Дениса Олеговича** на тему: «Стратегические направления развития гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью)»

Текущее положение российской экономики и инвестиционно-строительной сферы, в частности, характеризуется ускоренными преобразованиями, обусловленными существенным смещением баланса внешних макроэкономических факторов, что затрудняет долгосрочное планирование в деятельности отдельных предприятий и требует развития инструментария гибкого управления и адаптации управлеченческих механизмов к текущим условиям хозяйствования. Таким образом, имеют место предпосылки для научной проработки методического инструментария корпоративного управления в части гибкого планирования и организационного обеспечения деятельности предприятий и строительных групп.

Желиховский Д.О. в ходе диссертационного исследования успешно решил комплекс поставленных задач, подтвердил сформированную научную гипотезу и сформировал комплекс научных результатов, включающих значимые положения и методические разработки, направленные на обоснование стратегических направлений развития гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса и строительными группами.

Диссертационное исследование выполнено на основе высокого уровня научно-исследовательских компетенций автора, позволяющих адекватно применять современные методы и инструменты научного анализа и обоснований.

Полученные автором научные результаты в достаточной степени обоснованы и имеют высокую научную и практическую ценность. Исследование в целом в полной мере заслуживает высокой оценки.

Наряду с достоинствами, по тексту автореферата следует указать на отдельные замечания:

- На стр. 8 автореферата приведены результаты отбора наиболее значимых факторов, влияющих на гибкость управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса в составе строительных групп, к которым в числе прочих относятся характеристики портфеля инвестиционно-строительных проектов. В дальнейшем при моделировании подходов к развитию гибких структур корпоративного управления данному фактору уделяется меньшее внимание по сравнению с другими факторами. Следовало бы устранить данную диспропорцию, дополнив представленные научно-методические положения автореферата.
- По тексту автореферата (стр. 16, стр. 17) имеются отдельные редакционные недочеты.

По итогам рассмотрения автореферата можно сделать вывод о том, что результаты исследования соответствуют требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842, а его автор Желиховский Денис Олегович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью)».

Заведующий кафедрой Градостроительства  
и пространственного развития  
Федерального государственного  
бюджетного учреждения высшего образования  
«Государственный университет  
по землеустройству»  
д.э.н., профессор



Цыпкин Юрий Анатольевич

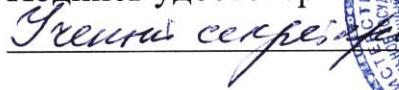
Контактные данные 105064, Москва,

Улица Казакова, д. 15, тел.: 8 (499) 261 9232

E-mail: [TsyplkinYA@guz.ru](mailto:TsyplkinYA@guz.ru)

18.12.2023

Подпись удостоверяю:



## **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

*диссертации Желиховского Дениса Олеговича на тему: «Стратегические направления развития гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью)*

Задачи развития, стоящие в настоящее время перед российской экономикой, требуют ускоренной трансформации базовых отраслей, качественных преобразований, направленных на повышение производительности, качества и эффективности производственных процессов. Эти задачи могут быть решены на основе формирования новых подходов к стратегическому планированию и управлению производственно-хозяйственными системами. Таким образом, научные исследования, посвященные поиску путей повышения эффективности управления функционированием строительных предприятий, в полной мере соответствуют актуальным потребностям сегодняшнего дня.

Рассматриваемый автореферат диссертации дает представление о структурно-логической схеме исследования, его основных положениях и наиболее значимых результатах, среди которых наибольший интерес вызывают организационно-экономический механизм формирования гибких структур корпоративного управления предприятиями в составе строительных групп и методический подход к оценке экономической эффективности моделирования их бизнес-процессов.

Основные результаты исследования, как следует из автореферата, успешно апробированы автором в реальной практике, что позволяет сделать вывод о перспективности их практического применения.

По содержанию автореферата имеется следующие замечания:

- Не достаточно уделено внимания юридическому обоснованию понятия строительная группа, а также ее месту в ИСК.

- На рисунке 3 представлена вариативная модель формирования гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса в составе строительной группы, в рамках которой в качестве параметров вариативного моделирования указаны, в частности, ресурсоемкость и адаптивность, содержание которых в соответствующем разделе автореферата не раскрыты.

По итогам анализа автореферата, можно сделать вывод о том, что результаты исследования, отраженные в автореферате, соответствуют требованиям, содержащимся в Положении о порядке присуждения ученых степеней, утвержденном Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842, а автор исследования Желиховский Денис Олегович может быть рекомендован к присуждению ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью).

Доктор экономических наук, профессор  Костецкий Н.Ф.

Москва, Рязанский проспект, 64 к. 2, кв. 256

Т. 89261709226

*Боязнова*   
tarlen07@mail.ru

Подпись удостоверяю:

Руководитель аппарата НОТИМ  
(должность)



Ерёмина Ю.Б.  
(Ф.И.О. заверяющего)

*20.12.2023*

**Отзыв  
на автореферат диссертации  
Желиховского Дениса Олеговича**

на тему: «Стратегические направления развития гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью)»

Корпоративное управление как основа функционирования производственно-экономических структур базируется на комплексном рассмотрении отдельных аспектов их деятельности, в том числе инвестиционных, финансовых, технологических и других. При этом определяющее значение имеет уровень развития управлеченческих структур, обеспечивающих баланс указанных аспектов деятельности и формирующих предпосылки и условия стратегического развития предприятий. Таким образом, задача разработки подходов к повышению эффективности корпоративного управления предприятиями имеет высокую значимость для деятельности инвестиционно-строительного комплекса.

Желиховский Д.О. в своем исследовании предпринял попытку комплексного решения задачи формирования механизма стратегического развития строительных предприятий на основе гибких структур корпоративного управления. По мнению рецензента, данная задача была решена автором в достаточной степени, чему во многом способствовали исследовательские компетенции автора, логика, последовательность и структурированность в решении задач в рамках диссертационного исследования.

Автореферат изложен научным языком, грамотность и характер изложения говорят об имеющемся у автора достаточном опыте исследовательской работы.

Достоверность научных результатов, полученных автором, можно считать обоснованной. Сами результаты имеют ценность для развития науки и практики.

В качестве замечаний по автореферату следует выделить следующее:

- в тексте автореферата (на стр. 12) автором указывается, что «ключевым фактором внутренней среды строительной группы, определяющим выбор оптимальных организационных структур управления, является состав портфеля реализуемых и планируемых к реализации инвестиционно-строительных проектов, к основным критериям типологии которых относятся: вид строительства, класс, масштаб, длительность, сложность», однако не приводится достаточно подробное описание данной типологии;

- на рисунке 5 автореферата автором представлена схема механизма стратегического развития предприятий ИСК в составе строительной группы на основе формирования гибких структур корпоративного управления, в которой содержится операционный блок, в недостаточной мере отраженный в тексте автореферата.

Отмеченные замечания можно отнести к уточняющим и не оказывающим существенного влияния на общую положительную оценку работы.

По итогам анализа автореферата можно сделать вывод о том, что результаты исследования полностью соответствуют требованиям ВАК, «Положению о порядке присуждения ученых степеней», утвержденному Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, а автор Желиховский Денис Олегович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью)».

Автор отзыва: Бредихин Владимир Викторович, доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Экспертиза и управление недвижимостью, горное дело» ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет».

Адрес: 305040, Курск, ул. 50 лет Октября, 94

Тел.: +7(4712) 22-24-69

E-mail: bvv001@mail.ru



*Бредихин В.В.*

*Сернок В.В.*

20 ДЕК 2023